

CFO Current Issues

ประเด็นทางธุรกิจวันนี้ที่ผู้บริหาร ด้านบัญชีและการเงินไม่ควรพลาด



คงจะปฏิเสธไม่ได้ว่าปัจจุบันมีความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นมากมายในโลกธุรกิจ โดยเฉพาะวิธีการทำธุรกิจที่มีการพัฒนาจนมีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ทันกับการตอบสนองต่อกระแสโลกาภิวัตน์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ซึ่งไม่ว่าใครก็ไม่สามารถที่จะปิดกั้นและหยุดยั้งการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเหล่านี้ได้ CFO (Chief Financial Officer) ในยุคปัจจุบันจึงต้องปรับตัวและองค์กรให้ทันสมัย เตรียมพร้อมในการวางแผน ปรับแผน และกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมายภาษี มาตรฐานการบัญชี และประเด็นสำคัญ ๆ ทางธุรกิจที่มีผลกระทบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบและการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม สภาวิชาชีพบัญชี โดยคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหารได้เรียนเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้และความสามารถ มาเสวนาแลกเปลี่ยนความรู้ ความเห็น และถ่ายทอดประสบการณ์ในประเด็นสำคัญทางธุรกิจ แนวโน้มและทิศทางเศรษฐกิจของโลกและของประเทศ ซึ่งในการเสวนาแบ่งออกเป็น 4 ช่วงคือ 1. การเสวนาประเด็นร้อนทางบัญชี สำหรับ CFO และผู้บริหาร 2. New transfer pricing law: a new tax frontier to your companies 3. Economics updates: Challenges ahead to your business และ 4. การเสวนา Pre and Post M&A: Lessons learned from real practices



ช่วงแรก เป็นการเสวนาประเด็นสำคัญของมาตรฐานการบัญชีไทย ซึ่งมีพัฒนาการใหม่ ๆ ออกมาเพื่อให้บริการเงินสามารถสะท้อนผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับสภาพการทำธุรกิจของโลกปัจจุบัน ได้อย่างเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล อาทิเช่น การจัดทำงบการเงินรวมตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ (Pack 5) และการวัดมูลค่ายุติธรรม (Fair Value) ซึ่งเป็นมาตรฐานการบัญชีที่ CFO ควรรู้และศึกษาผลกระทบของมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้ เพื่อให้มีการจัดทำงบการเงินที่ถูกต้องและสามารถนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนให้เกิดความเข้าใจ และมีความเชื่อมั่นในความถูกต้อง เป็นธรรม และเชื่อถือได้ในการจัดทำงบการเงินของกิจการ ซึ่งจะก่อให้เกิดผลดีทั้งแก่กิจการเองและเศรษฐกิจของประเทศ นอกจากนี้ ในการเสวนายังได้มีการกล่าวถึงประเด็นสำคัญที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เตรียมออกประกาศกำหนดให้บริษัทจดทะเบียน และบริษัทที่ยื่นจดทะเบียน หรือ IPO มีผู้บริหารระดับสูงอย่างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน (CFO) รวมทั้งสมุหบัญชีทั้ง 3 คน เป็นผู้ลงนามความถูกต้องของรายงานทางการเงินที่น่าส่งก.ล.ต. ในแบบนำเสนองบการเงิน (แบบ 56-3) โดยจะมีผลบังคับใช้ในงบการเงินงวดปี 2560 ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารรับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน โดยการทำให้มีระบบบัญชีและการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้งบการเงินมีคุณภาพและไม่เป็นภาระของผู้สอบบัญชีมากเกินไป เพราะ CEO CFO และสมุหบัญชี เป็นผู้ที่มีรู้เรื่องเกี่ยวกับธุรกิจของกิจการดีที่สุด การออกประกาศดังกล่าวของก.ล.ต. ก็เพื่อเป็นการสนับสนุนให้เกิดคุณภาพและความสมดุลย์ในระบบนิเวศการจัดทำงบการเงิน (Financial Reporting Ecosystem) ซึ่งจำนวนของผู้สอบบัญชีควรจะเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอยู่ในขณะนี้ การไม่ทิ้งภาระในการจัดทำงบการเงินให้กับผู้สอบบัญชีมากเกินไปถือเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้อาชีพผู้สอบบัญชีเป็นอาชีพที่มีความท้าทาย สามารถทำประโยชน์ให้กับสังคม และยังคงเป็นอาชีพในฝันสำหรับคนรุ่นใหม่ในอันที่จะช่วยกันพัฒนาตลาดทุนและเศรษฐกิจของประเทศไทยต่อไป

ช่วงที่ 2 เป็นการเสวนาประเด็นสำคัญในเรื่องกฎหมายภาษี New Transfer Pricing law การเสวนานอกจากจะมีประเด็นความรู้เกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติตามคำสั่งกรมสรรพากร ป.113/2545 เรื่อง การเสียภาษีเงินได้ของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล กรณีการกำหนดราคาโอนให้เป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งเป็นหลักการที่เป็นที่ยอมรับและใช้เป็นแนวปฏิบัติในประเทศไทยแล้ว ยังได้มีการแบ่งปันประสบการณ์ในแนวทางการปฏิบัติของเรื่องนี้ในต่างประเทศด้วย อีกทั้งได้มีการกล่าวถึงกฎหมาย IHQ (International Headquarter) และ ROH (Region operating Headquarter) ซึ่งเป็นกฎหมายที่บริษัทที่มีการกำหนดราคาโอน หรือมีบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (Related - Party) ควรทราบ ต่อด้วย ช่วงที่ 3 เป็นการบรรยายเรื่องแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่มีผลกระทบกับเศรษฐกิจไทย โดยประเด็นที่ CFO ในยุคนี้ จะพลาดไม่ได้เลย คือเรื่องของการทำความเข้าใจหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (TPP : Trans-Pacific Strategic Economic Partnership Agreement) ของ 12 ประเทศ อันได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ บรูไน มาเลเซีย สิงคโปร์ เวียดนาม สหรัฐอเมริกา แคนาดา เม็กซิโก เปรู และชิลี ซึ่งแน่นอนว่าการทำความเข้าใจของเขตการค้าเสรีที่ใหญ่ที่สุดในโลกคือ มีสัดส่วนเป็น 40% ของ GDP (Gross Domestic Product) โลก หรือคิดเป็นสัดส่วน 25 % ของการค้าทั่วโลกย่อมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในฐานะที่เป็นประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ซึ่ง CFO ควรต้องตระหนักและคำนึงถึงในการกำหนดกลยุทธ์และการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Model) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจต่อไป



และช่วงสุดท้ายของการเสวนาเป็นเรื่องการควบรวมกิจการ หรือการทำ M&A (Merger and Acquisition) ในการเสวนาได้มีการแบ่งปันประสบการณ์ในกระบวนการทั้งก่อนการทำ M&A ระหว่างเจรจา และหลังการทำ M&A โดยบริษัทที่มีประสบการณ์ในการทำ M&A มาแล้วมากกว่า 60 บริษัท M&A เป็นวิธีการที่ทำให้บริษัทสามารถเข้าตลาดได้ทันทีและเติบโตได้โดยไม่เป็นการเพิ่มอุปทาน (Supply) ให้กับตลาด ดังนั้น กิจการจึงเลือกการทำ M&A ในบริษัทที่ได้มีการวิเคราะห์แล้วว่าไม่ควรเพิ่มอุปทาน (Supply) ให้กับตลาดนั้น ๆ อย่างไรก็ตาม CFO ควรต้องเข้าใจในวัตถุประสงค์ของการทำ M&A ในแต่ละครั้งเป็นอย่างดี และควรเข้าร่วมการทำ M&A ตั้งแต่เริ่มต้น โดยการทำงานคู่กับ BD (Business Development) และมีการจัดทำงบการเงินล่วงหน้า (Pro Forma Financial Statement) เพื่อเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์และการเจรจาต่อรองราคา นอกจากนี้ หลังจากการตกลงซื้อกิจการแล้ว ควรต้องมีการจัดทำแผนงานที่ชัดเจน และมีการวัดผลว่ามีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ สุดท้ายคือเรื่องของค่าความนิยม (Goodwill) ที่เกิดจากการทำ M&A ซึ่งเป็นสิ่งที่กิจการควรมีการบริหารจัดการ Goodwill นี้อย่างสม่ำเสมอตลอดอายุของกิจการ สิ่งต่าง ๆ ที่กล่าวมานี้มีสิ่งหนึ่งซึ่งกิจการจะลืมไม่ได้คือ การเล่าเรื่องราวของการทำ M&A ให้ผู้สอบบัญชีทราบด้วย โดยการบอกตั้งแต่เหตุผลของซื้อ หรือการควบรวมกิจการ การเกิด Goodwill แผนการทำ M&A ผลการดำเนินงานตามแผน และการบริหารจัดการ Goodwill ให้ผู้สอบบัญชีทราบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ากิจการได้มีการบริหารจัดการที่ดีตั้งแต่เริ่มต้นการซื้อหรือควบรวมกิจการและทราบเท่าที่กิจการที่ซื้อหรือควบรวมนั้นยังดำรงอยู่กับกิจการ

