



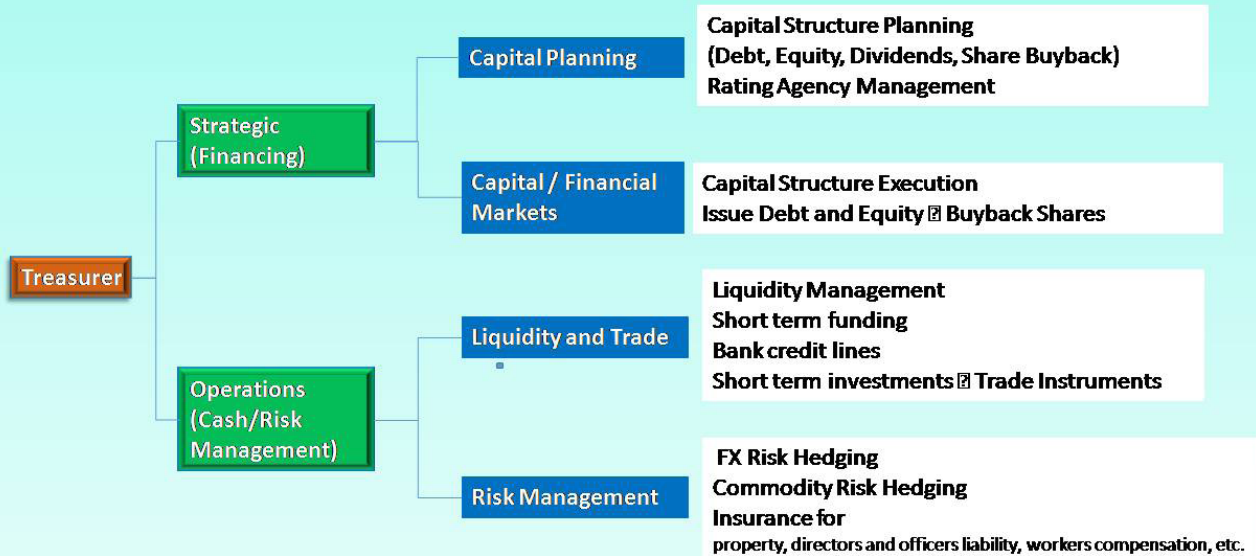
การบริหารการเงินยุคใหม่ สำหรับวันข้างหน้า (Beyond Treasury Management)

งานสาย Treasury หรือสายบริหารการเงิน เป็นอีกสายงานที่มีความน่าสนใจการทำงานสมัยก่อนหน่วยงานบัญชีกับหน่วยงานการเงินมักมีกระบวนการทำงานแยกกันโดยหน่วยงานบัญชีก็มุ่งการบันทึกและการรายงาน ส่วนหน่วยงานการเงินก็มุ่งเน้นการจัดหาเงินและการบริหารเงินให้สอดคล้องความต้องการของธุรกิจ แต่ปัจจุบันทั้ง 2 หน่วยงานต้องใกล้ชิดกันมากเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและการปรับตัวของธุรกิจ ซึ่งต้องการความคล่องตัวและมีการนำเอาความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ใหม่ๆ เข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและขณะเดียวกันก็ต้องการเปิดเผยข้อมูลและการรายงานการเงินที่สะท้อนกิจกรรมต่าง ๆ จนเรียกว่าเป็นอีกสายงานที่ “ไม่ไกลเกินฝัน” สำหรับนักบัญชีในยุคปัจจุบันที่มีความสนใจและต้องการพัฒนาตนเองให้มีความรู้เกี่ยวกับการบริหารการเงินในอันที่จะศึกษาและทำความเข้าใจเพื่อประโยชน์ในการทำงานในสายอาชีพบัญชีหรือขยายบทบาทไปสู่การเป็นผู้บริหารการเงิน



เพื่อเป็นการส่งเสริมผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีให้เป็นนักปฏิบัติและมีความรู้ข้ามศาสตร์ พัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นที่ยอมรับในระดับสากล สภาวิชาชีพบัญชี โดยคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร จึงได้มีการจัดการอบรมในหลักสูตร Beyond Treasury Management ในวันที่ 4-5 กันยายน 2558 เป็นครั้งแรกโดยได้นำเสนอบทบาทของผู้บริหารการเงินใน 2 ด้านหลัก ๆ คือ ด้านแรก (วันแรกของการอบรม) ในเรื่องของการกำหนดกลยุทธ์ ซึ่งจะเกี่ยวกับการวางแผนทางการเงิน การวิเคราะห์และพิจารณาการเข้าถึงช่องทางการจัดหาเงินทุนที่เหมาะสมกับองค์กรทั้งจากตลาดเงินและตลาดทุน การรู้จักและเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินและอีกด้าน (วันที่ 2 ของการอบรม) ในเรื่องของการปฏิบัติการทางการเงิน การบริหารเงินสด การบริหารความเสี่ยง การเข้าสู่ตลาดทุน การขยายทุนโครงสร้างทางการเงิน สภาพคล่อง และการจัดการทางการเงินในองค์กรที่เหมาะสม

Treasury Management



Source: Gourang Shah

จากการอบรมในหลักสูตรนี้ทำให้เราได้เรียนรู้ว่าการบริหารการเงินที่ดีในปัจจุบัน ต้องเกิดจากการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในองค์กร ทั้งหน่วยงานที่มีความต้องการเงินหน่วยงานบัญชี ซึ่งทำให้ทราบผลทางการบันทึกบัญชีและภาษี และหน่วยงานปฏิบัติการที่เป็นผู้ขับเคลื่อนให้องค์กรดำเนินการไปตามเป้าหมาย ผู้บริหารการเงินต้องเป็นผู้มีวินัยทางการเงินที่ดี โดยจะพยายามปิดความเสี่ยงให้กับองค์กรภายใต้กฎระเบียบที่กำหนด มีการสะท้อนให้เห็นผลหรือตัวเลขทางการเงินตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการ และระหว่างดำเนินการเพื่อให้สัญญาณเตือนแก่ผู้บริหารหรือฝ่ายปฏิบัติการ การทำหน้าที่เช่นนี้ได้จำเป็นอย่างไรที่ผู้บริหารการเงินควรมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่องค์กรมีเป็นอย่างดี อีกทั้งสามารถนำมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละเรื่องเป็นหลักใหญ่ เช่น ในการระดมทุนแต่ละครั้งทำไปเพื่อการลดต้นทุนทางการเงิน หรือเพื่อการขยายธุรกิจ นอกจากนี้ ในการวิเคราะห์และตัดสินใจทางการเงิน ผู้บริหารการเงินอาจต้องการข้อมูลมากมายไม่ว่าจะเป็นอัตราส่วนทางการเงินของกิจการ ข้อมูลอุตสาหกรรม หรือข่าวเศรษฐกิจทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ประเมิน และตัดสินใจ แต่สิ่งหนึ่งที่ผู้บริหารการเงินไม่ควรลืมคือการจดบันทึก การบันทึกเรื่องราวหรือมุมมองในขณะนั้นว่าตลาดตอนนั้นเป็นอย่างไร หรือ ณ ตอนที่เราจะลงทุนเราได้ทำหน้าที่ของเราในการวิเคราะห์หรืออย่างที่พูดอย่างไรบ้าง ภายใต้ข้อมูล ณ วันนั้น ความเห็นของคณะกรรมการความเสี่ยงหรือคณะกรรมการจัดการในวันนั้นว่าอย่างไร เพราะด้วยเหตุธรรมชาติที่ว่า อย่างไรก็ตาม ยังคงมีสิ่งที่ไม่สามารถคาดการณ์ ความเสี่ยง หรือความไม่แน่นอนหลงเหลืออยู่ ซึ่งผู้บริหารการเงินไม่สามารถควบคุมและจัดการความเสี่ยงไปได้เสียทั้งหมด ในสถานการณ์ที่สิ่งที่ไม่คาดฝันเหล่านี้เกิดขึ้น ความผิดพลาดในการตัดสินใจที่เกิดขึ้นจะทำให้เกิดการเรียนรู้และการพัฒนาในการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นกับผู้บริหารการเงินต่อไป และการจดบันทึกจะช่วยผู้บริหารการเงินสามารถที่จะอธิบายเหตุผลให้กับผู้เกี่ยวข้องได้ทราบและทำความเข้าใจได้

โดย : ฝ่ายต่างประเทศ

เกร็ดภาษาอังกฤษ

British English กับ American English ต่างกันยังไง ?? (ตอน...การสะกดคำที่ต่างกัน)

ในฉบับนี้ขอชี้ให้เห็นความแตกต่างระหว่างหลักไวยากรณ์แบบ British English (BrE) กับ American English (AmE) ดังนี้

- การใช้รูปคำนามเอกพจน์ (BrE) หรือใช้รูปคำนามพหูพจน์ (AmE) ตัวอย่าง เช่น Manee is good at sport (BrE)/ sports (AmE).
- คำนามบางคำใน BrE เป็นคำนามนับได้และคำนามนับไม่ได้ แต่ใน AmE เป็นได้เฉพาะคำนามนับไม่ได้เท่านั้น เช่น Coffee ในประโยคนี้ Would you like a cup of coffee? เป็นคำนามนับไม่ได้เท่านั้น ซึ่งใช้ได้สำหรับ BrE และ AmE แต่ถ้าใช้... Would you like a coffee? ซึ่ง Coffee เป็นคำนามนับได้ ก็สามารถใช้ใน BrE ได้เช่นกัน เป็นต้น