

CFO : THE BUSINESS PARTNER OF CEO

การพัฒนาของโลกธุรกิจเป็นสิ่งผลักดันให้บทบาทของ CFO (Chief Financial Officer) เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม คือ จากภาพที่เราอาจคุ้นเคยกับบทบาทของ CFO ในฐานะของผู้บริหารที่มีความรู้และเป็นผู้บันทึกประวัติศาสตร์ในตัวเลขของกิจการ มาเป็นผู้ที่นอกจากจะต้องมีความสามารถในการบริหารจัดการ วิเคราะห์ และมีความพร้อมทางด้านการบัญชีและการเงิน หรือเรียกว่า ผู้ที่ต้อง “รู้จักเงิน” เป็นอย่างดีแล้ว เพื่อให้การประกอบธุรกิจประสบความสำเร็จจำเป็นที่ CFO จะต้องเพิ่มเติมในการเป็นผู้ที่ต้อง “รู้จักงาน” คือรู้ในเรื่องธุรกิจเป็นอย่างดีและมีความสามารถในเชิงกลยุทธ์ (Business Strategic) และเป็นผู้ที่ “รู้จักคน” คือมีทักษะในการบริหารคน ทั้งผู้บังคับบัญชา หรือ CEO (Chief Executive Officer) และผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อสามารถพัฒนาให้องค์กรมี Key Successor ที่จะเติบโตไปพร้อมกับองค์กร ดังนั้นบทบาท CFO ในปัจจุบันจึงเปลี่ยนไปเป็นเสมือนคู่มือ หรือเป็น Business Partner ของ CEO



เมื่อเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา สภาวิชาชีพบัญชี ได้จัดการอบรมหลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 19 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมบทบาท และความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน หลักสูตรนี้นอกจากจะมีการนำวิทยากรที่เป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กรชั้นนำ เน้นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และการเสวนาซึ่งในวันนั้นมีหัวข้อที่น่าสนใจ คือ “CFO: The Business Partner of CEO” จึงนำมาแบ่งปันกันค่ะ

การเป็นผู้ที่ CEO ไว้ใจ เชื่อมั่นและให้เดินไปคู่กัน หรือเป็น Business Partner ที่ดีนั้น นอกจากจะเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในเรื่องการบัญชีและการเงินทั้งหมดขององค์กร และมีหน้าที่คอยตรวจสอบสภาพทางการเงินขององค์กรแล้ว CFO ที่ดีควรต้องเป็นผู้ที่มีความเข้าใจในธุรกิจ ตลาดเงิน และตลาดทุน มีความสามารถในการประมาณการ วางแผน กำหนดเป้าหมาย ดำเนินการ พัฒนา และสร้างสมดุลย์ให้เกิดขึ้นในองค์กร อีกทั้งรู้จักการกระจายความเสี่ยงและดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดขององค์กร (optimize all Stakeholder) ทั้งนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยเสริมให้ CFO สามารถมีข้อมูลที่รวดเร็ว และแม่นยำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์และสนับสนุนการบริหารและการตัดสินใจ โดยเฉพาะในช่วงวิกฤตการณ์ความสามารถในการคาดการณ์ และเทคโนโลยีที่ช่วยในการพยากรณ์จะช่วยลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจขึ้นกับกิจการได้



CFO ที่ดีเป็นที่ต้องการขององค์กรในยุคปัจจุบันเป็นอย่างมาก เพราะนอกจากจะสามารถเติมเต็มให้กับ CEO คือทำให้ CEO รู้สึกสบายใจและไว้วางใจในบทบาทที่สามารถสนับสนุนความคิดในเชิงกลยุทธ์ จุดประเด็นในสิ่งที่ CEO ควรระมัดระวัง และมีข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจได้แล้วนั้น ยังมีส่วนส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาในตลาดเงิน และตลาดทุน เพราะ CFO เหล่านี้มีความเข้าใจในธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และการเมือง ทั้งภายในและต่างประเทศเป็นอย่างดี มีหลักการที่ถูกต้อง และดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการเป็นผู้ที่ความรับผิดชอบต่อองค์กร และสังคม ทั้งนี้ก็เพื่อความยั่งยืนในธุรกิจ และส่งผลดีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศต่อไป



พร้อมประกาศนียบัตร โครงการ Chief Financial Officer Certificate Program (CFO รุ่นที่ 19)

ปิดการอบรมแล้ว ด้วยความสำเร็จกับ หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program (CFO รุ่นที่ 19) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ณ โรงแรม อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ โดยมี คุณชาลี จันทนยิ่งยง รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บรรยายพิเศษ กล่าวถึง ความคาดหวังของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่มีต่อ CFO ในบริษัทจดทะเบียน เพื่อเป็นการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้เข้ารับการอบรม CFO รุ่นนี้ ในการนี้ คุณประสัณฑ์ เชื้อพานิช นายกสภาวิชาชีพบัญชี ได้ให้เกียรติเป็นผู้มอบประกาศนียบัตรแก่ผู้เข้ารับการอบรม CFO รุ่นที่ 19 นี้ รวม 39 ท่าน ซึ่งเต็มเปี่ยมไปด้วยคุณภาพและพร้อมที่จะพัฒนาต่อยอดการเป็น CFO มืออาชีพที่ประสบความสำเร็จต่อไป

