

CFO

Beyond Finance & Accounting



ในฉบับที่แล้ว เราได้พูดถึงเรื่องข้อจรรยาบรรณวิชาชีพของบริษัทค้าปลีกยักษ์ใหญ่ในอังกฤษ โดยผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนร่วมต่อเหตุการณ์ดังกล่าว โดยหนึ่งในนั้นมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารทางการเงิน หรือ CFO (Chief Financial Officer) รวมอยู่ด้วย



FAP News ฉบับนี้ เราได้รับเกียรติจาก **คุณปริศนา ประหารข้าศึก รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี** มา

บอกเล่าประสบการณ์ในบทบาทหน้าที่ CFO มืออาชีพ รวมถึงมุมมองของท่านต่อความผิดพลาดทางบัญชีจากกรณีของบริษัทค้าปลีกข้างต้นให้เราฟังกันค่ะ

คุณปริศนา กล่าวว่าในปัจจุบันบทบาทของ CFO เปลี่ยนแปลงไปมากพอสมควร หน้าที่ในการควบคุม ดูแลงานด้านบัญชีและการเงินให้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ถือเป็นงานประจำวันที่เรียกว่า Business as usual ไปแล้ว แต่ **CFO สมัยใหม่จะเน้นบทบาทของการเป็น “Financial Strategist and Business Advisor” คือ เป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ทางการเงินให้บริษัทและเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจให้กับ CEO (Chief Executive Officer), COO (Chief Operating Officer) ของทุกหน่วยธุรกิจ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ และนักลงทุน อีกด้วย**

การจะเป็น CFO ที่ครบเครื่องได้นั้น ประสบการณ์การทำงานช่วยให้ CFO รู้จักสิ่งแวดล้อมในอุตสาหกรรมและธุรกิจของตัวเองได้เป็นอย่างดี แต่สิ่งที่ขาดไม่ได้ คือ หลักการและความรู้ทางด้านบัญชีและการเงินที่แม่นยำ ซึ่งนับเป็นอาวุธประจำตัวที่สำคัญ เพราะ CFO ต้องสามารถอ่านข้อมูลตัวเลขจากงบการเงิน แล้ววิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ความผิดปกติ ประเมินการแนวโน้มของผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทได้ เพื่อนำไปกำหนดเป็นกลยุทธ์ทางการเงิน หรือเป็นข้อมูลให้ COO นำไปกำหนดแผนธุรกิจได้ต่อไป

ดังนั้น จะเห็นได้ว่า CFO ไม่เพียงแต่จะต้องมีความรู้ทาง **Technical skills** เท่านั้น แต่ยังต้องมีทักษะ ความสามารถที่เป็น **Soft skills** ไม่ว่าจะเป็นความเป็นผู้นำ การวิเคราะห์ การตัดสินใจ การบริหารจัดการ และการสื่อสาร เช่น อธิบายเรื่องมาตรฐานบัญชีซึ่งเป็นเรื่องยาก ชับซ้อน ให้เข้าใจได้ง่าย เป็นต้น

ในประเด็นความผิดพลาดทางบัญชีที่หลาย ๆ บริษัทยักษ์ใหญ่เผชิญอยู่นั้น **คุณปริศนา** ให้ความเห็นว่า เป็นสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้กับทุกบริษัท และกรณีศึกษาส่วนใหญ่ที่เราเห็นมักจะเป็นบริษัทที่ผู้บริหารมีความรู้ความสามารถทั้งนั้น

การควบคุมไม่ให้เกิดการทุจริตในบริษัท CFO ในฐานะที่เป็นผู้คุมเงินคุมบัญชีของบริษัท ต้องช่างสังเกต หากพบเห็นสิ่งผิดปกติที่เกิดขึ้นกับรายรับ-รายจ่ายของบริษัท ต้องไม่นิ่งนอนใจ แต่จะต้องทำหน้าที่เป็น Whistle Blower ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น CEO คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ และสำคัญที่สุดคือตัว CFO ต้องไม่เริ่มต้นเหตุของการทุจริตเสียเอง **CFO ที่ดีต้องยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ (Code of Ethics) และต้องรักษาสมดุลระหว่าง “ผลประโยชน์ของบริษัท” กับ “ความเป็นวิชาชีพ” และไม่ตกเป็นเครื่องมือของนักธุรกิจที่พยายามแสวงประโยชน์ด้วยการตกแต่งบัญชี**

เป็นอย่างไรกันบ้างคะ การเป็น CFO มืออาชีพนั้นไม่ใช่เรื่องง่ายเลยใช่ไหมคะ ดูเหมือนว่า CFO ท่านต้องเก่ง 360 องศา กันเลยทีเดียว แต่ท่านสมาชิกอย่าเพิ่งกังวลไปค่ะ **คุณปริศนา** ได้ฝากเคล็ดลับให้กับผู้ที่ต้องการพัฒนาตัวเองเพื่อเติบโตไปเป็น CFO ในอนาคต โดยการเรียนรู้ทางลัดผ่านการเข้าร่วมอบรมสัมมนา รับฟังประสบการณ์และ Lesson learnt จากผู้บริหารมืออาชีพ ซึ่งจะช่วยลดเวลาและสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับบริษัทของท่านสมาชิกได้อีกด้วยค่ะ

หากสมาชิกท่านใดสนใจเรียนรู้ด้านบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ขอแนะนำหลักสูตรอบรม “Fundamental Practice for CFO” รายละเอียดเพิ่มเติม www.fap.or.th หรือติดต่อสภาวิชาชีพบัญชี โทร.02 685 2555-59 (ฝ่ายอบรม) ได้เลยนะคะ